إدارة المواد والسيطرة المخزنية

- م .م سجى رياض عباس محروس
- المرحلة الثالثة
- قسم الادارة الصناعية

نظام المحاضرات الالكتروني

مفهوم الخزين واهميته

- التخزين هو الوظيفة التي يتم من خلالها حفظ المواد والسلع، منذ تصنيعها أو شرائها وحتى يتم صرفها أو طلبها من قبل الجهات التي تحتاجها لسد احتياج أو غرض محدد. فمثلا يتم تخزين المواد المكتبية في شركة ما أو جهاز حكومي لسد احتياجات موظفيها من الأقلام أو الأوراق أو الأثاث المكتبي، وفي وزارة الصحة مثلا يتم تخزين الأدوية لحين طلبها من قبل المستشفيات أو مراكز الرعاية الأولية التابعة لها لسد احتياجات المواطنين من دواء معين وفي المصانع يتم تخزين المواد الأولية أو المواد الخام وشبه المصنعة حتى يتم صرفها لوحدات الإنتاج للقيام بتصنيعها، وفي المرحلة الثانية يتم تخزين المواد المصنعة حتى يتم صرفها لتلبية احتياجات عملاء المصنع من تلك المواد.

مفهوم الخزين واهميته

- كما تعرف وظيفة التخزين أيضاً بأنها تخطيط وتنظيم عمليات استلام المواد والمستلزمات والمحافظة عليها وإمداد الجهات الطالبة باحتياجاتها في الوقت المناسب.
- أما إدارة المخازن أو المستودعات فهي الإدارة المعنية بالاحتفاظ بالمخزون والمحافظة عليه، وتخطيط وتنظيم وتنفيذ ورقابة إجراءات التخزين، وصرف المخزون حسب الكميات والنوعيات المقررة للإدارات والأقسام الطالبة والمستخدمة لمواد المخزون.

مفهوم الخزين واهميته

- أهمية وظيفة التخزين:
- تعد وظيفة التخزين من أهم الوظائف المساندة في المؤسسات وأحد المستشفيات ، فإضافة لكونها تقوم بتخطيط وتنظيم عمليات تخزين المواد والمحافظة عليها وإمداد العملاء أو الإدارات الرئيسة داخل مستشفى ما باحتياجاتها في الوقت المناسب وبما يضمن استمرار عملها بكفاءة ودون انقطاع. وتتخلص أهمية وظيفة التخزين فيمايلي:
- الأهمية العملية والاقتصادية.
- الأهمية التخطيطية والتنظيمية.
- الأهمية التنفيذية

مفهوم الخزين واهميته

- **الأهمية العملية والاقتصادية:**
- لا يمكن لأي مؤسسة أو شركة أن تعمل بدون وجود إدارة للمستودعات أو المخازن وبشكل يتناسب والأنشطة التي تقوم بها، فالمواد الداخله في أعمال أي إدارة سوف يتم تخزينها في المخازن إلى حين طلبها من الإدارة المحتاجة لذلك؛ وللمحافظة على سير أعمال المؤسسة وبيع سلعها ومنتجاتها فمن الضروري وجود إدارة تهتم بذلك، وبالنسبة للأهمية الاقتصادية فإن التخزين وفقا للكمية الاقتصادية يحافظ على المواد ويقلل من الأموال المستثمرة في المخزون.

مفهوم الخزين واهميته

- **الأهمية التخطيطية والتنظيمية:**
- من المهم أن تكون هناك جهة مسؤولة عن تخطيط المخزون وتحديد مستوياته العليا والدنيا حسب إمكانيات مستشفى ما أو المؤسسة. كما أن الأهمية التنظيمية لها تتركز في ضرورة وجود إدارة مسؤولة مسؤولية كاملة عن أعمال تخزين المواد وصرفها بالتنسيق مع جميع الإدارات والأقسام داخل مستشفى ما.
- **الأهمية التنفيذية:**
- لضمان استمرار الإدارات والأقسام داخل مستشفى ما والمؤسسة في مهامها بكفاءة فمن الضروري تأمين متطلبات تلك الإدارات من المواد والأصناف، فإدارة الانتاج لا يمكنها أن تقوم بعمليات التصنيع ما لم تتوفر المواد اللازمة في الوقت المناسب وبالكميات المناسبة وهكذا بالنسبة لبقية الإدارات.
-

مفهوم الخزين واهميته

- **الأهداف الرئيسة لوظيفة التخزين:**
- استلام المواد والمنتجات المطلوب تخزينها بدقة وبما يضمن سلامتها.
- ضمان تدفق المواد والمنتجات المخزنة للجهات المستفيدة في الوقت المناسب.
- المحافظة على المخزون من التلف والضياع والفقد.
- تقليل تكاليف التخزين إلى أقصى حد ممكن.
- استخدام المساحات المتاحة في المستودعات بما يضمن انسيابية تداول المواد المخزنة بكفاءة.
- مساعدة إدارة المشتريات في تحديد الكميات المناسبة للشراء من المواد والأصناف.

مفهوم الخزين واهميته

- **الشروط اللازمة لتحقيق أهداف أدارة المواد:**
- الاحتفاظ بأقل مستوى من المخزون؛ وذلك لتقليل تكاليف التخزين ورأس المال المستثمر في المخزون.
- تمييز المخزون عن طريق تعريف الأصناف ووضع التصنيف والترميز المناسب لكل منها.
- فحص المواد المستلمة قبل إدخالها للمستودعات بما يضمن سلامة المواد المخزنة من حيث الكمية والجودة وصلاحيتها للاستخدام.
- وضع الأصناف المخزنة في الأماكن المخصصة لها بما يضمن سهولة الحصول عليها وسلامة تخزينها.

مفهوم الخزين واهميته

- **أنواع المخازن:**
- **يمكن تحديد أنواع المستودعات من عدة جوانب من أهمها:**
- مخازن حسب الملكية وتشمل
  - مخازن مملوكة لنفس مستشفى ما.
  - مخازن مستأجرة سواء من الدولة أو القطاع الخاص وتدار من قبلهما.
-
- **مخازن أو مستودعات حسب الموقع:**
  - مخازن قريبة من السوق.
  - مخازن قريبة من المورد.
  - مخازن في مستشفى ما أو المؤسسة.
-

مفهوم الخزين واهميته

- **مخازن حسب الاستمرار في العمل ومدة الاستخدام ومنها:**
  - مخازن دائمة تستخدم على مدار العام.
  - مخازن مؤقتة تستخدم لسد احتياج معين في فصل أو ظروف معينة.
- **مخازن حسب نوع المواد المخزنة:**
  - مخازن العدد وقطع الغيار.
  - مخازن الوقود.
  - مخازن السلع الجاهزة (تامة الصنع).
  - مخازن المخلفات الصناعية.
  - مخازن المواد الأولية.
  - مخازن المواد المتفرقة أو اللوازم.
  - مخازن مواد التغليف والتعبئة.
-

مفهوم الخزين واهميته

- **مخازن/ مستودعات حسب وظائف أو أهداف مستشفى ما المالكة:**
  - المستودعات المبردة.
  - مستودعات التخزين في درجات حرارة متحكم فيها.
  - المستودعات الجمركية.
  - مستودعات السجلات.
- ونشير إلى أن كل نوع من الأنواع السابقة للمستودعات له خصائص ووظائف معينة، كما أن بعض أحد المستشفيات والمؤسسات قد يكون لديها أكثر من نوع من أنواع المستودعات حسب المهام والأعمال التي تقوم بها، كما يمكن أن يكون هناك أكثر من نوع من هذه المستودعات في مكان واحد حسب كبر حجم المساحات المخصصة للمستودعات، وكذلك طبيعة المواد المخزنة، وفيما يلي سنستعرض بعضا من أنواع المستودعات المذكورة آنفاً.

مفهوم الخزين واهميته

- **أصناف وأنواع المواد المخزنة:**
- يتضمن المخزون المواد والبضائع والسلع تامة الصنع التي تحتفظ بها مستشفى ما أو المصنع في المخازن والساحات، وتختلف أنواع المخزون باختلاف الصناعة أو مستشفى ما والمهام التي تقوم بها، فليس من الضروري وجود جميع الأصناف في شركة واحدة أو مصنع واحد ومن تلك الأنواع ما يلي:
- المواد الخام: وهي المواد التي تصبح جزءاً أو صنفاً تام الصنع، مثل الحديد والزجاج والأخشاب.
- المحركات والمولدات وقد تكون مشتراة أو مصنعة.
- السلع تامة الصنع ويتم الاحتفاظ بها حتى يتم بيعها أو استخدامها.
- مخلفات عمليات التصنيع، مثل زوائد الحديد أو الجلد أو السلع المعطوبة والآلات المتقادمة.

نظام المحاضرات الالكتروني

مفهوم الخزين واهميته

-
- **أسلوب المركزية واللامركزية:**
- **مفهوم مركزية التخزين:**
- يقصد بمركزية التخزين وجود مخزن مركزي واحد يقوم بتموين كافة الإدارات والوحدات داخل مستشفى ما أو المصنع باحتياجاتها من المواد والأصناف.
-
- **مفهوم لامركزية التخزين:**
- يقصد بلامركزية التخزين وجود أكثر من مخزن أو مستودع في مواقع مختلفة تابعة لجهات الاستخدام داخل مستشفى ما أو المصنع.
- ويؤثر على اختيار مستشفى ما والمؤسسة لأحد الأسلوبين المركزية أو اللامركزية أو الجمع بينهما عدد من العوامل والاعتبارات يمكن تلخيصها فيما يلي:

مفهوم الخزين واهميته

- تنوع الأصناف المخزنة: عندما تتعدد الأصناف المخزنة بكميات ضخمة فإن وجود مخزن مركزي واحد يمكن من استيعابها بدرجة أكبر من وجود مستودعات صغيرة متعددة في ظل لا مركزية التخزين.
- مراقبة المخزون: عندما يتم استخدام الأسلوب المركزي في حفظ المواد؛ فإنه يمكن إحكام الرقابة على المستودع بشكل أكبر بكثير من استخدام أسلوب اللامركزية، حيث يمكن اكتشاف المواد الراكدة والتالفة داخل المستودع بسهولة.
- مساحة المستودعات: تحتاج الكميات المخزنة الضخمة إلى مساحات أقل عند تخزينها في مستودع كبير واحد بدلا من حفظها في أكثر من مستودع، فعلى سبيل المثال لن تتكرر المساحات المخصصة للممرات، وقد يصعب على مستشفى ما توفير مستودع كبير مما يجعلها تقوم بإنشاء أكثر من مستودع.
-

مفهوم الخزين واهميته

- طرق ومعدات المناولة: يرتبط هذا العامل بوجود عدة مستودعات، حيث يتطلب ذلك توفير معدات مناولة بعدد المستودعات الموجودة مما يضاعف تكاليف التخزين؛ لذلك قد يتطلب الأمر الاكتفاء بمستودع واحد لتخفيض التكاليف.
- الفحص والاختبار: عند تعدد المستودعات فإن ذلك يتطلب وجود أكثر من جهة أو لجنة تتولى عمليات فحص واختبار المواد المستلمة، مما يساهم في رفع تكاليف الفحص والاختبار.
- التنميط: يساهم وجود مستودع مركزي واحد في ضمان تنميط المواد المخزنة داخل المستودعات، كما يساهم في كشف المواد المتشابهة مما يسهل عمليات توحيد الأصناف المخزنة، بينما يصعب على أدارة المواد كشف الأصناف المتشابهة بسهولة في حالة تعدد المستودعات.